

!"#\$%&!'

","%!	1%%23,4	5#,%!	6+)&7!	8(+ \$* !
-------	---------	-------	--------	-----------

-445'67' !"#\$\$%'% 86' !"#\$(%)

Q%5#a! D;5+,+5+!6G9!5)&5-!);1! /)0! 30!1-;>+.*! -<)+2!./! ')2-' !(+*%&#!N1-!\$(5@)&-!4&\$*&51)5@-!
%'-!1\$@!'51-!)2-' !(+*%&#!N1-!\$(5@)&-!4&\$*&51)5@-!
T%&(-)!1)! \$,-&YMMN!+55\$<)&>/!\$@.! 51+@-->8\$!=\$4)&5-/!51-!)&>/!\$@.!/\$;%<-.5! 30!/4)&5<-.5!
).!/*),-!51-<!5\$! ')2-'!)"\$;)+5-! '\$!51)5!51-0!;\$%2/!';).&-&1!./+!-\$&(<)&>/!\$@.!7!6!9!^);1!@-->!@-!)2'\$!
.-!/5\$!4%22!%4!51-!)/!);2-./)&!\$!51\$<4%5-8\$!51)5@-!);1-;>! \$!'-! 51-)!/! 51)5@+22!;\$<+.*! %\$&!
51-!-b5!5@5@-->'7=1),-! 5\$1-;>! -);1!)/! 5\$,-&+(0@1-51-\$%&(-)!+'\$+.*!5\$!3-)((-5-/! 30!).0!\$(!51-!)/7!
6!9!N1+!@-->!@-!@-&-!)2!5\$&+,@+!\$&@-!@-!)2-'!)"\$;)+5-! 4\$'+5+\$+!51-3&+/*-)&-)8!./! =@)!32!5\$
'+5+.\$!\$<-! \$(51+5-&+,@-!R-!-/!07! 6!9!N1-!)2'\$!1),-!)!@-->20!')2-'! <--5+.*!-,&0!C&+!)0!<\$&+.*8
)!/\$4+;\$!(\$&!51+!@-->2!%;-/!')2-'! (+*%&#!N1-!%4;\$<+.*!+,-.5\$&07K9!N1+!@-->!0!%4-&+,\$&!)2'\$

D;)/-<+;! ?-(2;+5\$""!6G9!E1-;>+.*!51-!)2-'!(+*%&#!N1-!\$(5@)&-!4&\$*&51)5@-!
CDEF!JHYH8!;2%/+.*!51-!^b;-2! '4&-!/'1-5!)"+*.-.57! =5&-)220! 1-24\$! 3-!)32!5\$!%'-!51-!^b;-2!
'4&-!/'1-5! 5\$!4)&5-!51-!)&>/!\$@.! 30!/4)&5<-.576!9!E1-;>+.*!\$!51-!)/!&*<+./!/<-!\$(! +,(\$<)5+.\$!
\$!-,)2%)5+.*!/,&5+<-.5! 51)5@)!;\$,-&+! +!CDEFHHLZ!)1+.\$!&\$<\$5+\$.\$!8!/)2'\$! +!V_Nd! HHGM7!
6!9!N1-!+<4&\$5);-!\$(!(<)>+.*!);&-(%2!4-&\$2!/-;'++.\$!@)! /'+;%-/! +!51-VdVN! HHGM7!%&-6!9!N1-
@-->20!')2-'! <--5+.*!')2'\$&-<+./!/<-! \$(! CDEF!JHYM-&1!./+.*! !E\$.5&\$2! 51-!+<4&\$5);-!\$(51-!5
)2-'! (+*%&#!N1-!);-! 5\$--4!);&-(%2)3!.\$!51-!-5!')2-'! (+*%&#!N1-!)/2+.*!4-&\$..2!+""%-'!@)!;\$,-&+
+!VdVN! HHGM7

=<4&\$5);-!\$(!Q%5+!6G9!E1-;>+.*!51-!)2-'!(+*%&#!N1-!\$(5@)&-!4&\$*&51)5@-!
)3\$%5!%'+.*!+57!V0!<).)*-&!@&\$5-!/\$22!(\$!51-4&\$;-!') 51)5!=\$!1)2-)&-!/\$!51-!;\$<4%5-8\$!=\$!@)!'
<)>U-/7! 6!9!E1-;>+.*!\$!51-!)/!&*<+./!/<-!\$(! +,(\$<)5+.\$!
)22\$@%!'5\$!,-&+(0!51)5!@-!1),-!51-!4&\$4-&'5\$;>!\$!1!1!@-!/\$.W5!1),-.\$%*18@-);! &-;%-'551)5
'5\$&-!@+54!&1)4)!.-b;-! '\$!51+5-&.! 5&).(-851-+855)!5\$%16!H97.B\$0-/!+55+.*!\$!51-!5-&+,@
)!/\$.5-! 51-!+<+2)&+7!./! /+((-&-;'! 13-5@--!51)5!+5-&+,@)!<0!\$@.!+5-&+,@+5V\$&*).W76!J9!
D(5-81-!)2-'!<--5+.*8!)22\$!(\$!51-!+5-&.!<-5!@+51-! _22-051-k-&1!./+!<-).)*-&8!)/! '1-!-b42)+.-!/
51-!\$(5@)&4&\$*&)*%-'!5\$&-4&\$5!')2'(+*%&#!N1-!)\$2\$.*!@+515!4%&4\$-7!&-!\$<-<-.5'! !&-)220!24-!/%'5\$
<)>-!'-!-\$! \$(+522)!/! 5\$4%51-k--5+.*!+!)\$*\$\$!;\$5-b57K9!1-!5-&+.)5+5@)!+5-&-5+.*D5V\$&*).W8!
)!-<42\$0--!+!)\$22\$@-!/\$+!5)&+!-\$!&-!H\$\$.51!4-&+\$/!R1-!).!-<42\$0--!1+5+*15!5)&+!-8*).)*-&!
*+,-!51-!<!)!@)&+.*51)5\$-!<\$&-!5)&0!@+22%25!5-&+.)5+5N1-!;\$<4).0!+!-,&0! '5&+5!51+&-*)&/7!
=5@)!*\$\$/! 5\$!'-!51-4&\$;-!'+!.\$4-&)5+\$.\$7!)*&-!51)5!+!-!5)&+!-!@+51H!H\$\$.51!4-&+\$/!&-!&-).\$)32-!
*&\$%./!(\$&!/+<+)"27R1-!).! 4-&\$!+!.\$!51-!&/%-!5\$&%..+*2)5-8!52-,'! 51-!\$X!@&\$>-&!1).*+.\$!(\$8!
2-)'5!@1+2-7

D.5+;+4)5-!R\$&>!F;1-/2-!(\$&!O-b5!R-!>"
V\$.)0! [X4<c!N%-')0!G8H4<c!R-!-/!0! [X4<c!N1%&'!0!G8H4<c!
!!!1\$%&'!).5+;+4)5-!-b5!@-->!

D.5+;+4)5-!R\$&>!Q%5+!8!D;5+,+5+!a!N!>'!(\$&!O-b5!R-->
6G9\$.5+.%-!@+51!<)&>/!\$6!9!;\$5+.%-!@+51!)/!);2-./)&1-;>6!9!4&-4)&-!;\$5-.5!(\$&'!)2-'!<--5-8!)/!6!J9
'+5+!.\$!-!@!1+&-!+5-@7