

!"#\$%&%('%)

!"#\$%&!
(()\$!'&*+',-'!.&/'0!1&12(*3'0!%*0('

"#\$\$%&#!#\$\$%&!(\$&!)!*+,-.!/)0!1\$%2!3-!&-4\$&5-/!6+7-78!&\$%./-/9!5\$!51-!.-)&-5!:%)&5-&!1\$%&!)./!
&-4\$&5-!/+.!)!/-;+<)2!(\$&<7!=5!+!+<4\$&5).5!51)5!2%.;1!1\$%&!)./!3&->!3-!%35&);5-!(&\$<!5\$5)2!;2\$;>!
1\$%&!(\$&!)!*+,-.!/)0?!.(-&15\$!51-!=.5-&.'1+4!#)./3\$\$.>!(\$&!%2#/.-'!\$..)2;%2)5+.!%;%<%2)5+,!1\$%&'7
51-!&-(2;-5+\$!.4\$&5+\$!.!\$(!51-!(\$&5\$&%5+'\$5+,+5+)!.A\$&5)>'!4-&(\$&<-!(\$&!)1!@-->8!+/-5+(0!
+.!51-);/-<+;!&-(2;-5+\$!.!1\$@!51-!);1!5)>!&-2)55\$);)/-<+;!\$%&'-@\$&>\$&!4&\$B-,\$<42-5-8!)./!
;\$<<%.+;)5-!51-!+<4\$&5).-\$(!51-!/%5+-!)./!);5+,+5+-'7!C\$22\$@1-!2+5-!/%5+);8!+,+5+-8!! 5)>'8!
@&+!4)&)*&41!+/-5+(0+.*!4-+(&(+\$*%*!6+CDFFJJK8!CDEFHLG8!CDEF!JHHM8!
-5;798!,**#).%)!*!\$&!/\$(0%&!*!&-2)5\$!);1!5)>'8!)./!51-!. @&+!5)5-<-5!-,)2%)5+.!51-4<4\$&5).-\$(!
51-!5)>'7!N1-5%/-5!1\$%2#4+5!;\$%&%<3-&!+..!51-);/-<+;!&-(2;-5+\$!.!'-;5+\$..7N1-!2-.!51\$(!)!*+,-!
.5&0!;).!3-!)B%'5-!!)! .--/-7! !#\$%&'(\$(*+\$,#\$*),(-++#.\$/0"\$1##\$3\$45/02,&/.\$.-3\$6789\$&\$
:9;\$%&('/+\$7<=>\$/3.\$()*+\$-305).# \$&)'\$*-#*\$)@#A-*&'\$*-B3/+)'#\$#/0"\$1##\$2C

O)< ! N).+)!N1\$<)!
P%.-!IHMGH!

Q)5-'!! P%.GK! 51&\$%!1 P%.-!IG

R--> !O%<3-&!! S! E\$<4).0AT&*).+U)5+\$!.!O)<V\$&*).W!Q-4)&5<-.!F5\$&-

F%4-&,+'\$8!<- ! P\$0;-!P);>'\$.!XE)&--&F4\$&5'@-)&

","%! 1%%23,4 5#.%! 6+)&7! 8(+\$* !

-445'67' !"#\$%&% 86' !"#\$%(&%

Q%5+!@ D;5+,+5+!6G9!5)&5-/!);1! /)0! 30;1->+. *! -<)+2!./! '2- !(+*%&-!N1-!\$(5@)&-!4&\$*&5!5@!
%'-!1\$@'!51-!)2- !(+*%&\$(!)/-4)&5<-5!(\$&!)\$51!\$&(\$&!)07!N1-..!=4%22!4.(\$&<)5+\$(\$&!)&/\$/@.'7!
T%&&-.!1)/! \$,-&YMMM!+55\$<)&>/\$@.!51+'@-->8\$!=!4)&5/-!51-k)&>/\$@.!/\$,%<-5' 30!/4)&5<-5!
).!/*),-!51-<!5\$! '2- !)'\$;+5!- '\$!51)5!51-0!;\$%2/!').k-&1)./+'-!(\$&!<)&>/\$@.'7!6!9!^);1!@-->!@-!)2'\$!
.--/5\$!4%22%4!51-!)!;2-.)&!.51\$<4%5-&!51)5@-!).!;1->! '\$!'-! 51-!)! 51)5@+!22!;\$<+. *! \$%5\$&!
51-!-b5!5@!\$@-->'7=1),-! 5\$;1->! -);1!)/! 5\$,-&+(0@1-51-\$%&&-)!+!*\$+. *!5\$!3-)((-5/-! 30!).0!\$(!51-!)7!
6!9N1+!@-->!@-!@-!)2\$5-&,+@+(\$&!. -@ !)2- !)'\$;+5!- 4\$'+5+\$+.!51-3&+/-)&-8)./! =@')!32-!5\$
'+5\$.!'\$<-! \$(!51-+.5-&,+@!R-/.'07! 6J9R-!)2'\$!1),-!)@-->20!)2- ! <-5+. *!-,&0!C&+/0!<\$&.+.*8
).!5\$4+,!(\$&!51+!@-->!,2%/-!)2- ! (+*%&!)!/!51-!%4;\$<+. *!+.,-.5\$&076K9!N1+!@-->!<<0!%4-&,+*\$&!)2'\$
*,!-!)!(+.)2!.5\$+;-!5\$!).!-<42\$0--!)./!'1-!)22\$@-!/-<!5\$!'+5!+!.!51)5c!51)5!)2'\$!\$;;%&&C&+!)07

D;)/-<+:! ?-(2-5+\$."!6G9!E1->+. *!51-!)2- !(+*%&-!\$(!51-!/4)&5<-5!&-<.+/-!<-!\$(!54&\$32-<(&\$<
CDEF!JHYH8!2%/+.*!51-!^b;-2! '4&-/1-5!)"+*. <-5'7! =5&-)220! 1-24\$! 3-!)32-!5\$!%'-!51-!^b;-2!
'4&-/1-5! 5\$!4)&5-!51-k)&>/\$@.!30!/4)&5<-5.76!9!E1->+. *!\$.!51-!)!&-<.+/-!<-!\$(! +.(\$&<)5+\$..!
\$!.!-,2%)5+.*!/-&5+'-<-5' 51)5@)!;\$,-&!/ +.!CDEFHHLZ!1+\$..!&\$<\$5+\$..!2\$! +.!V_Nd! HHGM7!
6!9 N1-!+<4\$&5),-!\$(!<)+. *!();-&(%2!4-&\$2/-;'++\$..!@) '/+';%"-/ +.!51-VdVN! HHGM7%&'-6U9N1-
@-->20)2- ! <-5+. *!)2'\$!&-<.+/-!<-!\$(! CDEF!JHYH8!-&1)./+'. * !E\$.5&\$2!/ 51-!<4\$&5),-!\$(!51-!-5
)2- !(+*%&R- !),-! 5\$!-4!;)-&(%2)3'!.!51-!-5!)2- !(+*%&-6K9!#)./2+. *!4-&\$..-2!+%"-!@)!;\$,-&/-
+.!VdVN! HHGM7

=<4\$&5),-!\$(!Q%5+-6G9!=!)<!*-55+. *!<\$&5(\$&5)32-@+51!5,\$<4%5-&!0'5-<).!/(-2! <\$&-!\$.(+/-5!
)3\$%5!%'+. *!+57!V0<).)*-&!@&\$5-!\$@2\$!(!51-4\$&,-'! 51)5!=!1)2-)&.-!\$.!51-!;\$<4%5-&8!!= !@'!)!
)<U-/7! 6!9!=5'!,-&0!+<4\$&5)!5\$;1->! %4;\$<+. *!)/! 3-;%'!- +54&4)-&'%&4)&5<-5' (\$&!51-<).!
)22\$@%'!5\$!,-&+(0!51)5! @-1!),-!51-!4&\$4-&!5\$;>!.!1)(\$@!-!/.W5!1),-!.%\$*18@4;).! &-%'551)5
'5\$&!@+54-&1)4!).!-b;-'! \$(!51-+5-4).! 5&).('-&51-+805&)'!5\$!6H9A.B\$0/-!+55+.!\$.!51-+5-&,+@
).!.! .5-!/ 51-!+<+2)&+5)!/-+((-&,-'! 3-5@--!51)5!+5-.&,+@!)&0!\$@.!+5-&,+@+5V\$&*).W'76J9!
D(5-8&1-!)2- !<-5+. *8)22\$!(!51-!+5-.&,!<-5@+!D1.- _-22-051-k-&1)./+'-!<).)*-&8!).!/ '1-!-b42)+.-/!
51-!\$(!5@)&4&\$*&)&%'-!/5\$&-4\$&5!)24(+*%&!)2\$. *!@+545'4%&4\$'-#&-\$<<-5' !&-)220!24/-!%5\$
<)- !-'! \$(!+522)!/ 5\$4%51-k--5+. *!+!.!)!\$\$/! ;.5-b578K9!N1-5-&<.).5+\$@)!+5-&-5+.!05!/\$&*).W'8!
).! -<42\$0--!+)22\$@-!4-! 5)&/+-'!\$,-&! HX\$.51!4-&+\$7!R1-!.)!-<42\$0-!1+54+*15!5)&/+-'!84).)*-&!
*+,!51-!-!)@)&.+.*51\$!.-<\$&-!5)&/0!@+&2%25!5-&<.).5+\$N1-!;\$<4).0!+!,-&0! '5&+;5!51+&-*).&/7!
=5@)!*\$\$!/ 5\$!'-!51-4\$&,-'! +.!\$4-&)5+\$..!7!)*-&-!51)5!.+.-5!)&/+-'! @+514HX\$.51!4-&+\$4'!&-'\$).32-!
*\$&%,.!(\$&!/+'<")27R1-!.)! 4-&\$!.!+!'\$5!51-&%-!5\$&%..+.*2)5-8!52!,-! 51-!\$X!@\$&>-&!1).*+.*!(\$85!
2-)5!)@1+2-7

D.5+;+4)5-!/R\$&>!F;1-/%2-!(\$&!O-b5!R-!>"
V\$./0![XK4<c!N%-'!0!G\$4<c!R-/.'0![XK4<c!N1%&'!0!G\$4<
!!1\$%&!).5+;+4)5!-b5!@-->!

D.5+;+4)5-!/R\$&>!Q%5+-8!D;5+,+5+-!a!N)'>!(\$&!O-b5!R-->
6G\$5.5+.%-!@+51!<)&/0!@+6!9!;\$5+.%-!@+51!)/!;2-.)&!.1->6H9!4&-4)&-!;\$5-.5!(\$&!)2- !<-5-8!).!/6J9
'+5!+.!\$.!.-@!1+&-!+.5-8@'7